

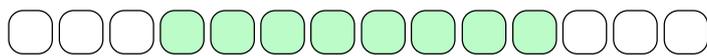
Votes à choix multiples

Fiche récap de famille de processus

Les votes à choix multiples sont une famille de processus de décision dont le point commun est, sur un sujet donnée, de :

- faire émerger plusieurs propositions, les personnes impliquée se positionnent sur chaque proposition, celle avec la plus haute adhésion est validée
- ou de faire évoluer une proposition par une série de votes (amendements) jusqu'à sa validation.

Rapidité ⚠️ ajouter le délai pour se réunir



Semaines Jours Heures Minutes Secondes

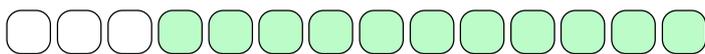
Pour enjeu



Faible

Fort

Simplicité



Simple

Complexe

Pour taille de groupe



4

8

12

20

50

1000

millions

Niveau d'adhésion généré



Faible

Fort

Points clés :

- nécessite un facilitateur compétent
- les étapes peuvent être réparties sur plusieurs réunions
- l'étape 3 peut être préférable en sous-groupe

Avantages :

- maîtrise du temps
- forte intelligence collective
- équité
- met les participants dans ne posture constructive
- simple pour les participants

Adapté :

- décision demandant de la créativité
- trancher les sujets conflictuels
- les votants maîtrisent le sujet

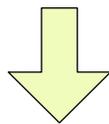
Risques :

- étape 3 délicate à faciliter (risque de se perdre dans toutes les possibilités)
- énergivore

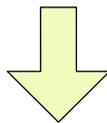
Vote à choix multiples

Fiche récap de processus

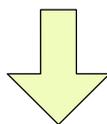
Tour de clarification du sujet, partage des faits



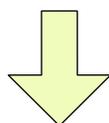
Tour de parole / Ecoute du centre



Tour de proposition



Chacun·e se positionne sur toutes les propositions



La proposition avec le plus d'adhésion est validée

Pour
augmenter la
qualité des
propositions

FAQ Votes à choix multiples

Quelles sont les différentes variantes de vote à choix multiples ?

- Le tour de clarification et d'écoute du centre peuvent prendre de multiples formes.
- Il faut adapter le tour de proposition à la taille du groupe, à la nature de la décision, sachant qu'il est extrêmement déconseillé d'avoir plus de 5 propositions.
- L'étape où chacun·e se positionne sur les propositions peut se faire :
 - en classant les propositions (vote alternatif)
 - en votant pour ou contre chacune (vote par approbation)
 - en les notant (vote pondéré, méthode de Borda)
 - en leur attribuant une mention : *à rejeter, bien,...* (jugement majoritaire)
- La proposition retenue est celle arrivée en tête, mais peut aussi être celle avec la meilleure mention médiane (jugement majoritaire)

Une autre variante assez différente est de créer et faire évoluer une proposition par une série de vote à la majorité (amendements), afin de valider la décision finale (le système de vote de l'assemblée nationale française par exemple)

Chacune de ces variantes amène des biais statistiques ou stratégiques (vote utile, vote stratégique,...) qui peuvent influencer, voir manipuler le résultat. C'est un sujet complexe étudié par les politologues et les mathématiciens (voir par exemple la vidéo [«Réformons l'élection»](#) ou [«le meilleur système de Vote»](#) sur Youtube.

Dans quel cas de figure utiliser un vote à choix mutiple ?

Il est possible de faire un choix en moins d'une minute en mettant au vote des différentes propositions prédéfinies (choisir le chemin à emprunter, ou un film pour la soirée), il est aussi possible d'étaler le processus sur plusieurs réunions, de co-construire les propositions pour avoir l'intelligence collective et l'adhésion maximale. Cela dépend du niveau d'enjeu et de l'énergie allouée au sujet.

Comment limiter le nombre de propositions ?

Soit la taille de votre groupe permet de laisser chaque personne inspirée faire une proposition, soit vous devrez mettre une règle équitable, par exemple un groupe de travail légitime, faire une proposition demande le soutien de X personnes. Si vous confiez ce choix à une seule personne (trop arbitraire), vous risquez de diminuer l'adhésion au processus.

Dépersonnalisez les propositions

Appelez les propositions: A,B,C, plutôt que proposition de Bernard, de Clara. Cela aidera les gens à être au service du groupe, plutôt que pris par des enjeux relationnels.

Le processus est t'il faisable à distance ?

Ce n'est pas idéal, mais vous pouvez le faire en visio, ou par écrit sur un document partagé.

Faciliter un Vote à choix multiples

Tour de clarification du sujet, partage des faits

Préparez le au maximum à l'avance quand le groupe est grand.

Tour de parole / Ecoute du centre

Dans l'urgence, écoutez le, voir sautez le.

Tour de proposition

L'étape la plus délicate !

Limitez le nombre de propositions à 5

Peut être fait hors réunion par un petit groupe légitime. Notamment si le groupe est grand, ou le sujet technique.

Ne laissez pas les gens faire pression sur les personnes qui ont proposé, pour modifier leurs propositions.

Chacun·e évalue toutes les propositions

Si quelques participant-es sont perfectionnistes ou ont du mal à ce que l'adhésion ne soit pas totale, soyez le garant du processus, permettez au groupe d'avancer en célébrant la décision tout en leur donnant de l'empathie.

Si le résultat est serré et/ou le taux d'adhésion médiocre, vérifiez si le groupe est intéressé à consacrer plus de temps à cette décision. Si c'est le cas itérez en revenant à l'étape du tour de parole.

Quand l'enjeu est fort et que vous avez le temps :

Itérez les étapes en revenant au tour de parole. Etalez le processus sur 2 réunions.

En cas de posture d'opposition :

Si des participant-es sont uniquement critiques, rappelez le besoin du groupe d'avancer et invitez les à faire des propositions.