

Rôles

Fiche récap de processus

Une personne (le décideur) est élu, nommé ou hérite d'un rôle qui lui confère du pouvoir.

Il existe différents processus d'élection de rôles (voir les fiches correspondantes). Ce rôle peut être exercé suivant des normes ; avec ou sans consultation et rétroaction.

Avantages :

- Rapidité de décision
- Créativité individuelle
- Simplicité
- Bonne légitimité du décideur

Inconvénients :

- Peu ou pas d'intelligence collective (sauf si le décideur consulte)
- Répartition inégale du pouvoir
- Qualité de décision très dépendante des qualités du décideur

Déconseillé pour :

- Les enjeux très forts
- Les sujets complexes

Risques:

- Epuisement du décideur
- Abus de pouvoir du décideur
- Conflits et confusion quand les limites du rôle ne sont pas claires.

Adapté :

- aux sujets urgents
- aux enjeux très faibles à forts
- aux sujets récurrents